



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

### Comunicato stampa

## ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI DOCUMENTO COMMERCIALISTI SU PROFILI CIVILISTICI E AZIENDALISTICI

Roma, 7 luglio 2023 – “**Assetti organizzativi, amministrativi e contabili: profili civilistici e aziendalistici**” è il titolo del documento pubblicato oggi dal Consiglio nazionale dei commercialisti con le due Fondazioni nazionali della categoria (Ricerca e Formazione). Realizzato dai ricercatori **Cristina Bauco, Roberto De Luca, Nicola Lucido e Alessandra Pagani**, rientra nell’attività dell’area di delega sul diritto societario alla quale è delegato il Consigliere nazionale **David Moro**.

Come sottolineato nella prefazione dal presidente del Consiglio nazionale dei commercialisti, **Elbano de Nuccio**, “tra i temi di attualità nella stagione della nuova disciplina della **crisi di impresa**, quello degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili adeguati è al centro del dibattito di **aziendalisti e giuristi**”. “E’ evidente – aggiunge - la centralità delle tematiche trattate nel documento, che necessariamente ineriscono ad aspetti che coinvolgono, oltre alle competenze del giurista, impegnato a definire i ruoli e le correlate responsabilità dell’imprenditore e degli organi sociali, quelle dell’**esperto nelle scienze economiche – aziendali** chiamato a “disegnare” il concreto contenuto degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili nell’ambito della funzione consulenziale che svolge a supporto dell’impresa. Si profila la necessità di creare e diffondere una cultura che privilegi la cosiddetta **procedimentalizzazione** dell’organizzazione dell’attività di impresa per garantire la **continuità aziendale** e, in tale ambito, un importante ruolo propositivo e costruttivo potrà essere svolto dai **commercialisti**”.

Il documento propone una **disamina aggiornata della normativa vigente** relativa alle imprese che operano in **forma societaria o collettiva**, nonché delle **misure** previste per gli **imprenditori individuali**. La **prima parte** dell’elaborato si focalizza sugli **aspetti civilistici** della materia, esaminati anche alla luce di **recenti pronunce** che hanno sottolineato la necessità di definire un’appropriata struttura organizzativa, di attivare procedure formalizzate e dotarsi di flussi informativi e strumenti contabili che, adeguati alla natura e alle dimensioni dell’impresa, possano anche consentire la rilevazione tempestiva della crisi di impresa. La **seconda parte** sviluppa queste tematiche sotto una prospettiva di tipo **aziendalistico**, fornendo indicazioni e spunti per la realizzazione di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili, facendo riferimento ai principali **framework** in materia di *risk management, corporate governance* e gestione delle risorse finanziarie.

“Questo documento, di inquadramento teorico – anticipa **Moro** - sarà successivamente **integrato** attraverso la pubblicazione di un **ulteriore elaborato** dedicato alla definizione di opportuni **strumenti operativi (incluse alcune check-list)** che potranno supportare l’imprenditore, l’organo di controllo e il professionista nella valutazione dell’adeguatezza delle misure e degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili”.