



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI GENOVA

IL CONCRETIZZARE L'AMBIAMENTO

ESPERIENZE, INNOVAZIONI, RISULTATI



CONGRESSO NAZIONALE
DEI DOTTORI COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI

22/23/24 OTTOBRE 2025

GENOVA
MAGAZZINI DEL COTONE

SAVE THE DATE

CONCRETIZZARE IL CAMBIAMENTO

ESPERIENZE, INNOVAZIONI, RISULTATI

La professione si muove, si aggiorna, cambia prospettive, con uno sguardo sempre più rivolto al futuro. Da certificatore di dati passati il commercialista tende a evolvere in attestatore di dati futuri, privilegiando un approccio predittivo.

Un percorso evolutivo per la professione destinato ad investire ogni suo ambito di attività, che presuppone anche un adeguamento dei percorsi formativi, dei modelli aggregativi e nuove forme di organizzazione dello studio professionale. In un contesto che propone sempre nuove sfide, a iniziare da quella rappresentata dall'Intelligenza artificiale.

La Categoria nel suo insieme – con i suoi enti di rappresentanza a livello internazionale, nazionale e territoriale – è chiamata a fare rete per raccogliere queste sfide e lavorare con visione e lungimiranza per “concretizzare il cambiamento”.

*“Non si può mai attraversare l’oceano
se non si ha il coraggio di perdere di vista la riva”*

CRISTOFORO COLOMBO

PROGRAMMA DI MASSIMA



MERCOLEDÌ

22

OTTOBRE

POMERIGGIO

Accoglienza e registrazione

Saluti e apertura lavori

- MAURO ROVIDA, Presidente ODCEC Genova
- Saluti istituzionali

Dialogo con esperti su evoluzione geopolitica: impatti sull'economia e sulla professione

1^A SESSIONE PLENARIA – AUDITORIUM

L'Intelligenza Artificiale: un nuovo tiranno o un utile strumento per condurre la professione verso un cambiamento etico?

L'intelligenza artificiale è la grande novità di questi anni che sta già modificando in modo significativo diversi ambiti dell'agire. Il suo impatto sul mondo del lavoro è inevitabilmente destinato crescere esponenzialmente. Una rivoluzione che avrà ripercussioni anche sull'attività dei commercialisti.

Siamo di fronte ad un rischio da fronteggiare e arginare o a un'opportunità di crescita e sviluppo professionale?

A questa domanda si proverà a fornire risposte concrete, individuando gli ambiti nei quali è più opportuno attrezzarsi per una corretta e proficua gestione di un cambiamento tanto significativo.

Focus:

- Come integrare strumenti di AI e automazione nella gestione dello studio
- Sfide etiche e legali
- Obblighi di protezione dati e sicurezza nello studio
- Strategie di prevenzione frodi, ransomware, data Breach

SERATA ALL'ACQUARIO CON BUFFET



MATTINA

2^A SESSIONE PLENARIA – AUDITORIUM

Modelli aggregativi e reti professionali

La riforma fiscale è stata un'importante occasione per introdurre la neutralità fiscale anche nelle aggregazioni tra professionisti. Nonostante alcuni vincoli di carattere fiscale e normativo, i processi aggregativi stanno interessando sempre più il mondo delle professioni e dei commercialisti in particolare. La società tra professionisti, pur con i limiti che la normativa ancora presenta, si sta diffondendo come modello alternativo allo studio associato, mentre resta sempre valida l'opzione del network professionale che può rappresentare una valida opportunità per il professionista individuale. Il problema di fondo resta la carenza di cultura dell'aggregazione tra i professionisti che può essere mitigato sia dall'analisi dei vantaggi dell'aggregarsi, come il moltiplicatore del reddito secondo il quale chi svolge la professione in modo aggregato dichiara in media 2,5 volte rispetto a un professionista individuale, sia dall'esperienza concreta di processi aggregativi in grado di mostrarne nella realtà le problematiche e i risultati.

Focus:

- Modelli organizzativi: Studi associati, STP, Network professionali
- I vantaggi dell'aggregazione: Strumenti per affrontare la concorrenza e i cambiamenti di mercato
- Analisi di casi concreti di successo e insuccesso

LIGHT LUNCH



POMERIGGIO

3^A SESSIONE PLENARIA – AUDITORIUM

I Commercialisti protagonisti nello scenario internazionale: modelli italiani per la governance e la pianificazione aziendale

La vita del Commercialista e le sfide che riguardano lo sviluppo della Professione passano necessariamente attraverso una serie di raccordi tra politiche e normative nazionali, europee ed internazionali in un necessario coordinamento e in una continua interazione di disposizioni che i Commercialisti devono essere in grado di governare ed orientare. Il CNDCEC, che aderisce a diverse organizzazioni internazionali ed è membro fondatore dei principali organismi come Accountancy Europe ed IFAC, partecipa con la presenza di esperti a diversi tavoli internazionali per seguire in modo diretto e rappresentare concretamente le istanze della Professione italiana nella definizione di testi di legge sopranazionali come direttive e regolamenti comunitari, standard tecnici in materia di financial e sustainability reporting, revisione contabile, assurance e altro ancora. Il raccordo con la dimensione internazionale è imprescindibile per promuovere competenze utili per sostenere lo sviluppo in altri mercati di riferimento, far valere e riconoscere il valore aggiunto di una Professione che ha come tratto distintivo quello della interdisciplinarietà rispetto ad altri competitor.

Focus:

Governance e pianificazione

- Determinanti impatto internazionale, relazione tra i diversi blocchi
- Come l'attività professionale è influenzata dal livello europeo e internazionale (fiscale iva/antiriciclaggio/CSRD/modelli di prestazioni professionali transfrontalieri/insolvenza internazionale)

CENA SPETTACOLO - PADIGLIONE BLU

4^A SESSIONE PLENARIA – AUDITORIUM

Oltre i Numeri: Gestione Integrata del rischio in Ottica Fiscale, ESG e di Governance

In questi ultimi anni, abbiamo assistito ad un'intensa accelerazione della regolamentazione nell'ambito della sostenibilità, con un rilevante impatto sull'esercizio della professione soprattutto per le attività di reporting, assurance e consulenza aziendale. La componente normativa è un fattore importante tra i vari meccanismi di pressione che possono sviluppare o limitare la transizione verso la sostenibilità sociale, produttiva ed economica del sistema e dei suoi elementi, ma non è l'unico. Verranno esaminati gli effetti che potrà generare l'allentamento nelle previsioni sulla disclosure aziendale rispetto ai comportamenti nei rapporti economici tra operatori e imprese, e nelle relazioni sociali tra imprese e cittadini per comprendere quali sono i concreti e "sicuri" vantaggi delle recenti scelte di riallocare energie e risorse dalla sostenibilità verso altre priorità. Senza tralasciare i rischi connessi ad un'eventuale variazione nella percezione collettiva della sostenibilità per le generazioni future, anche professionali, che potrebbero doverne sostenere il peso.

Obiettivo della tavola rotonda:

Esplorare il ruolo evolutivo del commercialista nell'identificazione, valutazione e gestione dei rischi d'impresa – di governance e di sostenibilità fiscale – alla luce delle nuove normative, della crescente attenzione ai criteri ESG e delle esigenze di trasparenza e accountability.

Focus:

- Normativa europea (CSRD), standard ESRS e assurance
- Oltre il reporting obbligatorio: consulenza strategica ESG
- Il ruolo del commercialista nel supporto alle PMI non obbligate, ma coinvolte nella catena di fornitura
- Progetti di finanza sostenibile e di impatto
- Opportunità per i commercialisti come advisor di nuova generazione

Il programma della seconda e terza giornata sarà integrato con workshop tematici in sessioni parallele.